

zisk

manažment

Podnikatelia, zatočte s daňami

Chráňte si osobné údaje

Aplikácie,
ktoré vás nadchnú



v biznis štýle

Dovolenka

Ochutnajte prirodzenú kvalitu... ...a budete:



...ale určite nebudete znudený!

Absolutum Boutique Hotel leží v jednej z najkrajších pražských lokalít v samom centre Prahy. Vďaka výnimočnej polohe 100 m od stanice metra Nádraží Holešovice je hotel ideálnym východiskovým bodom pre objavovanie mesta. Na Václavské námestie to máte metrom 5 minút a o 3 minúty viac zaberie cesta do Starého Mesta pražského.

Adresa vydavateľstva:

Poradca podnikateľa, spol. s r. o.
Martina Rázusa 23/A, 010 01 Žilina
IČO: 31 592 503

Šéfredaktor: Zuzana Kullová

Grafické spracovanie: Marek Michlík

Marketingový manažér:

Dávid Vrtaňa, vrtaňa@pp.sk

Na čísle spolupracovali:

Peter Mariani, Martina Kazičková,
Marián Minárik, Katarína Csongár,
Marcela Danišová, Martin Mišík,
Zuzana Voštenáková

Jazykové korektúry:

Mária Vavreková, Jana Matušekovičová

Kontakt do redakcie: 041/70 53 255

www.ezisk.sk

Objednávky: tel.: 041/70 53 222

e-mail: objednavky@pp.sk

e-shop: www.zakon.sk

Služby zákazníkom: tel.: 041/70 53 600,

e-mail: sluzby@pp.sk

Inzercia a marketing:

MEDIA/JUVEN, spol. s r. o.

Koordinátor Zisk manažment:

Miloš Kasala – 0903 263 553

Obchodní zástupcovia:

Dagmar Božanská – 0911 474 645

Alexander Macsiczka – 0911 717 044

Zuzana Koleníková – 0907 794 503

Zuzana Kováčiková – 0949 618 175

Tatiana Kasalová – 0902 129 329

Konateľka vydavateľstva:

Janka Peluchová

Distribúcia: Mediaprint-Kapa,

Pressegrosso, a. s., Bratislava,

Zelená pošta s. r. o., Bratislava



Facebook: @ZISK

Twitter: @ZiskOnline



Z dodaných tlačových podkladov vytlačil:

Alfa print, s r. o., Robotnícka 1/D, 036 01

Martin. Podávanie novinových zásielok

povolené: 1/OHP/2006.



Editoriál



Hovorí sa, že zmena je život. Možno práve teraz nastal pre vás ten správny okamih a rozhodli ste sa, že niečo zmeníte na vašom spôsobe podnikania a posuniete biznis iným smerom. Jednoducho, nastal čas. Spravidla sa však nezaobídete bez tých správnych informácií. O biznise i o vás samotných, o tom, čo vás skutočne naplňa...

Pokiaľ ide o biznis, sme poruke. Prinášame témy, ktoré sú podané pútavo, zrozumiteľne, bez zbytočného balastu, avšak s potrebnou dávkou vášne a nadšenia pre to, aby ste boli úspešní. Lebo úspech prináša šťastie a zisk v rôznej podobe, či už v práci, alebo v súkromí. Originálne témy, dobré tipy a rady pripravované redaktormi alebo odborníkmi na mieru vám pomôžu, aby ste mohli napredovať a nerozptyľovať sa zbytočnosťami.

V dnešnom čísle sme zmapovali, ako sa hýbe svet investícií doma i vo svete a odhalili hlavných „ťahúňov“ v našom priemysle. Mnohým podnikateľom často v praxi komplikuje prácu priveľa legislatívy. Už o pár mesiacov zasiahne veľké i menšie firmy nové európske nariadenie na ochranu osobných údajov, ktorému sme sa rozhodli venovať v hlavnej téme.

Nevyplatené faktúry môžu mať pre mnohých podnikateľov neraz až fatálne následky, riešenie však existuje, a tým je platobný rozkaz. Keďže cieľom každého podnikania je dosahovanie zisku, poradíme vám ako zatočíte s daňami ako živnostník či eseročka, kým je ešte čas.

Personalistika a riadenie patria ku kľúčovým oddeleniam každej firmy. Nájsť do manažmentu firmy schopných ľudí býva náročné, pomôže vám s tým headhunter, ktorý osloví tých správnych kandidátov. Zisťovali sme tiež, ako mladá i staršia generácia vníma prácu snov. Priateľstvo je v živote každého dôležité, ak je však spojené s biznisom, musíte prekonať rôzne úskalia a my vieme ako.

Bez tých správnych ľudí a vydareného tímu dobrý biznis neurobíte. A za všetkým stoja inšpiratívne príbehy každého z vás. Aj v dnešnom čísle prinášame príbeh úspešného biznismena, ale i ľudí, ktorých „odvialo“ do cudziny, popasovali sa s kariérou a žijú svoj sen.

Život je však nielen o práci, treba si dopriať aj relax. Možno vás zaujmú cestovateľské tipy na ktorých uzatvoríte obchod, alebo sa len tak „resetnete“. Pozrieme sa, kde na Slovensku máme kvalitné odrody vína, ktoré dobývajú svet.

Nech vám už život prinesie akúkoľvek výzvu, prijmite ju s radosťou, pokorou a plnými dúškami. Lebo rozum a vášň k biznisu jednoducho patria...

Zuzana Kullová
šéfredaktorka

© Časopis „Zisk manažment“

Mesačník vydávaný

v jazyku slovenskom.

Sadzba dodaná do tlače:

26. 9. 2017

Fotografie:

www.iStockphoto.com

(pokiaľ nie je za článkom uvedené inak)

Evidenčné číslo: EV 2824/9, ISSN 1339-2433. Redakciou nevyžiadané príspevky sa nevracajú. Poskytnutím autorského príspevku autor súhlasí s jeho rozmnožovaním, rozširovaním, oboznamovaním internetom v ktoromkoľvek tlačnom alebo elektronickom titule vydavateľa či osoby s jeho majetkovou účasťou či v ich súbore. Autor súhlasí s úpravami a zodpovedá za právnu i faktickú bezchybnosť príspevku.

Obsah

Investície, technológie, inovácie

- 4. Slovensko verzus svet. Tieto investície aktuálne hýbu biznisom**
Ak chcete byť úspešní v podnikaní, bez investícií a ďalšieho rozvoja to nepôjde. Vybrali sme aktuálne investičné zámery domácich i zahraničných firiem za posledné dva mesiace.
- 8. Autá „ťahajú“ viaceré odvetvia v priemysle**
Situácia v priemysle a stavebníctve je tento rok podľa očakávaní expertov opäť mierne lepšia ako vlni. Darí sa najmä automobilovému priemyslu, ktorý za sebou „ťahá“ celý rad ďalších odvetví. Zisťovali sme, ako sú na tom ďalšie sektory a čo im najviac pomáha dosahovať úspech.

Téma mesiaca

- 14. Chráňte si citlivé dáta vo firme**
Počuli ste už ako podnikateľ o novom európskom nariadení na ochranu osobných údajov? Ešte osem mesiacov máte na to, aby ste sa naň dôkladne pripravili, inak vám hrozí až 20-miliónová pokuta. Prečítajte si tiež zaujímavý rozhovor s Marcelou Macovou z Daprou Consulting.

Legislatíva a biznis

- 18. Dlhy môžu firmu položiť. Platobný rozkaz vám pomôže**
Pokiaľ vám niekto v biznise dlhuje peniaze, nechcete sa veľmi naťahovať na súdoch. Spory s pohľadávkami môžete po novom vyriešiť rýchlejšie, už do desiatich dní. Ak využijete zjednodušené súdne konanie, pomôže vám platobný rozkaz.

Dane, odvody a ekonomika

- 23. Podnikatelia, zatočte s daňami, kým je ešte čas**
Tiež riešite tri mesiace pred koncom roka dane, odvody i výdavky v biznise? Nenechávajte si ich na poslednú chvíľu, či už podnikáte ako živnostník, alebo eseročka. Môže sa vám to finančne vyplatiť. Preverili sme, ktoré dôležité novinky ovplyvnia váš zisk i to, ako si rozumne optimalizovať výdavky.

Samospráva

- 27. APÚMS má 25 rokov: „Prednostov miestnych samospráv čakajú nové výzvy“**
Asociácia prednostov úradov miestnej samosprávy Slovenska pravidelne vyhodnocuje svoje profesionálne aktivity. Pozreli sme sa na to, s akými

manažerskými úlohami sa stretávajú vo funkciách jej prezidenti. Prečítajte si aj rozhovor s výkonným predsedom Miroslavom Verešom.

Personalistika a riadenie

- 32. Vzostup robotov s bielym golierom. Kľúčová bude flexibilita firiem**
Rýchlejšie, modernejšie, jednoducho inak. Takmer každý deň počujeme o vplyvoch digitalizácie, robotiky, umelej inteligencie a virtuálnej reality na zamestnateľnosť. Zisťovali sme, kam smerujú trendy.



- 34. Headhunting v praxi: ako si vybrať profesionálneho lovca hláv?**
Na stole máte kopec interných projektov, ale nemáte správnych ľudí? Najefektívnejšou a najrýchlejšou cestou, ako ich osloviť, je headhunting. Prinášame 10 tipov, ktoré vám pomôžu k efektívnej spolupráci.

Selfmanažment

- 37. Sú vedenie ľudí a priateľstvo kompatibilné?**
Priateľstvá sú pre každého z nás dôležité. Keď sa ale k nemu pridruží aj pracovný vzťah, býva oveľa ťažšie ho udržať. Ako si poradiť v takejto situácii a vytvoriť tie správne pravidlá, radí Martina Kažičková z MK Training.
- 40. Analýza tváre určuje osobnosť**
Tváre poskytuje hlboký pohľad na osobnosť človeka. Jej analýza môže byť dobrou možnosťou ako zistiť, či sa vybraný uchádzač hodí na určitú pracovnú pozíciu, ktorá ho bude vnútorne naplňať. O najnovších trendoch v tejto oblasti hovorí Silvia Skalická z personálnej agentúry blue color.
- 42. Školiteľ, mentor, konzultant – ktorého z nich potrebujete?**
Tieto tri slová si ľudia často zamieňajú a ešte častejšie pod nimi hľadajú úplne iné služby. Zorientujeme vás v nich a poradíme, v akých fázach prebieha biznis konzulting spolu s našou spolupracovníčkou Marcelou Danišovou.

45. Je práca snov nadčasová? Skúmali sme vnímanie generácií

Život píše vlastné príbehy, nie inak je tomu aj pri výbere práce, ktorá vás urobí šťastnými. Nemusíte sa zmieriť s povolaním, v ktorom stagnujete. Začnite robiť to, čo naozaj chcete. Prečítajte si, ako dopadol zaujímavý prieskum spolupracovníčky redakcie Kataríny Csongár z pohľadu dvoch generácií.

48. Manažéri, dajte si kariérnu pauzu. Sabbatical vás reštartuje

Zbalíte si v práci pár dokumentov, rozlúčite sa s ostatnými kolegami a vyrazíte v rámci ročného voľna za svojimi snami. Takto môže vyzeráť osobný sabbatical, keď sa rozhodnete pre rázny krok. O tom, že oddych potrebuje každý a je dôležité vedieť si ho dopriať, hovorí v rozhovore psychoterapeut Martin Miler.

Ľudia v pohybe

51. Odviati do cudziny: „Popasovali sa s kariérou a žijú svoj sen“

Život píše zaujímavé osudy, mnohé z nich sú inšpiratívne aj pre ostatných. S čím sa museli popasovať úspešní Slováci, ktorí odišli do zahraničia a našli tam svoje uplatnenie? Prinášame príbehy pár z nich.

Koučovanie

54. Manažéri, akých by chcel mať každý

Pokiaľ chcete zvýšiť produktivitu, spokojnosť a lojalnosť ľudí vo firme, pošlite ich na koučovací výcvik, prípadne majte vo firme svojho kouča. Skúsenejší biznis poradca a kouč Ivan Košalko prezradza, aké sú jeho profesionálne skúsenosti na vlastnej koži pri práci pre jednu z najprogresívnejších high-tech firiem.

Osobnosť v biznise

56. Deväť tipov Michala Trubana: „Podnikanie je obrovské dobrodružstvo“

Odhaľujeme tajomstvo úspešných podnikateľov otázkami na telo. V tomto čísle prinášame rozhovor s úspešným biznismenom, zakladateľom najväčšej hostingovej firmy Websupport. Dozviete sa o jeho začiatkoch v biznise, ľuďoch, s ktorými spolupracoval, o podnikaní, ale aj o vášni k športu a k životu.

Obchod / marketing

58. Franchising v slovenskej legislatíve (nie je)

Franchising ako osobitný predmet podnikania slovenská legislatíva nedefinuje. V jeho praktickom využívaní sa však uplatňujú viaceré všeobecné právne predpisy. Čo je predmetom franchisingovej zmluvy, ktoré ďalšie právne normy sú pre franchising dôležité a aké ďalšie európske iniciatívy k nám smerujú?

64. Podnikajte s franchisingom. A buďte úspešní.... Chcete podnikáť so službou alebo produktom, ktorý je už na trhu úspešne zavedený? Využi-

te koncepciu franchisingu. Zaplatíte za licenciu, získate know-how a franchisingový manuál, ktorý vám pomôže úspešne predávať. Ako to urobiť, prezradza Marián Paták, prezident Slovenskej franchisingovej asociácie.

Technológie

68. Manažérske IT aplikácie, ktoré vás nadchnú

Počítač, laptop, tablet či smartfón... Niekedy je problémom, že všetky tieto zariadenia potrebujete súčasne. Preto sú medzi manažérmi stále obľúbenejšie aplikácie umožňujúce zdieľanie pracovného obsahu. Viac o nich píše náš skúsenejší spolupracujúci redaktor Peter Marianyi.

72. Čoraz viac manažérov podporuje home office

Práca na diaľku začína byť čoraz populárnejšia aj medzi slovenskými malými a strednými firmami. Až 35 % Slovákov niekedy využíva home office – pracuje z domu.

Životný štýl

74. Zdravie máte vo vlastných rukách! Budte vitálnym manažér

Vaše zdravie a vitalita sa nedajú ničím nahradiť. Úspech v práci, manažérske výkony i firemné výsledky závisia od vášho dobrého fyzického a mentálneho stavu. Problémom je, ak vás zaskočí bolesť. Ako s ňou zatočiť a dostať sa opäť do 'kondičky', radí Marián Minárik z Comm-Pass.

Cestovanie

77. Dovolenka v biznis štýle? Experti radia, kam cestovať

Predstava, ako dovolenkovať či relaxovať, je u každého z nás iná. Ktoré typy zájazdov sú u vás najviac vychytené medzi pracovne vyťaženými biznismenmi a ako sa zmenili nároky zákazníkov? Pozreli sme sa na to s expertmi z cestovných kancelárií.



Relax

82. Doma máme vína, ktoré nenájdete inde na svete

Aj na Slovensku máme kvalitné odrody vín, ktoré dobývajú svet. Ako však objaviť medzi nimi skutočné skvosty a kam aktuálne smerujú trendy u nás či v zahraničí? Ponúkame rady a tipy pre milovníkov vína.

9 tipov Michala Trubana:

„Podnikanie je obrovské dobrodružstvo“

Autor: redakcia Zisk manažment



Rozhovor s úspešným biznismenom, zakladateľom najväčšej hostingovej firmy Websupport. O jeho začiatkoch v biznise, ľuďoch, s ktorými spolupracoval, o podnikaní, ale aj o vášni k športu a k životu.



Moje začiatky v biznise
zisk Začali ste podnikáť kvôli slobode a chuti niečo dosiahnuť. Čo vás na tom najviac motivovalo a s čím ste sa museli najviac popasovať?

Vždy ma motivovalo riešiť problémy a byť kreatívny. Zároveň som bol veľmi namotaný na internet i počítače. Ta-

kže bolo logické, že som aj v odbore, ktorý som poznal, začal podnikáť. Keby som spätne robil niečo inak, oveľa skôr by sme prenikli na zahraničné trhy, pretože Slovensko je malé. Možno by sme nemali teraz najväčšiu firmu na Slovensku, ale jednu z najväčších v Európe.

Ľudia, s ktorými som pracoval v tíme

zisk Podľa čoho ste si vyberali ľudí do vášho tímu

a ako ste sa dokázali zladit? Na čom vám prioritne záležalo?

Pre mňa to bolo vždy aj o vzájomných sympatiách. Firmu sme budovali s kamošmi založenú na rodinnej atmosfére. Okrem toho, že sme mohli spolu chodiť na pivo, bolo, samozrejme, aj veľmi podstatné, aby to boli ľudia, ktorí neustále na seba makajú a zlepšujú sa. Pretože naša firma rýchlo rástla a my sme na začiatku skoro nič nevedeli.

Mentorujem a investujem energiu do startupov

zisk Prečo je pre vás podpora startupov zaujímavou príležitosťou?

Baví ma riešiť problémy a vytvárať veci. Podnikanie je aj obrovské dobrodružstvo a mňa baví sa vydávať na nové a nové dobrodružstvá aj v neprebádaných vodách. Investovaním a spoluprácou so startupmi si toho človek teda užije.

Šport a zdravý životný štýl je súčasťou môjho života

zisk Vedeli by ste si predstaviť váš úspech v biznise bez športu? Čo vás dokáže nabiť energiou?

Myslím, že si to neviem predstaviť. V mojom živote je šport veľmi naviazaný na každú činnosť. Šport ma naučil trpezlivosti, ale hlavne to, že keď efektívne a dobre trénujem, viem sa zlepšovať v hocičom. Podobne to platí aj v zručnostiach, ktoré potrebujete v podnikaní. Okrem športu ma vie veľmi motivovať a dobíjať energiou dobrá kniha.

Blogovanie ma baví

zisk Rád tiež blogujete, venujete sa tomu veľa rokov. Myslíte si, že pre biznismenov je dôležité mať svoj blog a dávať najavo svoje názory?

Určite áno. Ale musí ich to aj baviť. Mne aj našej firme to prinieslo veľa fanúšikov a zákazníkov. Ale preto som to nerobil. Predovšetkým som chcel zdieľať naše a moje pohľady na svet, skúsenosti, problémy, aké máme a spoznať názory iných.

Napísal som svoj biznis príbeh

zisk Vo vašej knihe Support prezrádzate vaše skúsenosti, ako vybudovať úspešný biznis, aj keď robíte jednu chy-

zisk Vizitka:

Michal Truban v roku 2002 založil hostingovú spoločnosť Websupport, ktorá sa stala časom jednotkou na slovenskom trhu. Z vedenia firmy sa nedávno stiahol. Spoluzakladal platformy Slovensko.Digital, ktorá sa usiluje o informatizáciu verejných služieb a Progresívne Slovensko, ktoré bojuje za to, aby sme žili v našej krajine lepší život. Vášnivý športovec, autor aktuálneho knižného bestselleru Support.



bu za druhou. Čím sa majú riadiť ľudia, či už podnikajú v malom, chystajú startup, alebo chcú vytiahnuť firmu na top pozíciu?

Startupy a firmy krachujú iba kvôli jednému jedinému dôvodu. Dôjdu im peniaze. Buďte preto rozumní a podnikajte rozumne. Vždy čo najbezpečnejšie, čo sa týka cash-flow. Aj v tom, ako podnikat lacno, treba byť inovatívny a makať na tom. Doprajte si tak dostatok času na chyby, na učenie sa, kým sa vám biznis poriadne rozbehne.

Žijem šťastný život

zisk Bez čoho si neviete predstaviť život? Skutočne plánujete už čoskoro ísť do penzie, ako píšete v knihe?

Myslím si, že k spokojnému životu každý potrebuje aj kludné a spokojné vzťahy, teda dobrú a spokojnú rodinu a kamošov.

Tí vám vedia pomôcť a povzbudiť, keď nevládzete. Ja by som bez iných ľudí nič nedokázal. Do penzie som šiel, ale dlho ma to nebavilo a pomáham teraz s rozbehom združenia Progresívne Slovensko, cez ktoré chceme zlepšiť našu krajinu.

Stále dokážem snívať

zisk Realizovali ste viacero úspešných projektov. Máte nejaké sny, ktoré by ste si v rámci práce radi ešte naplnili?

Naozaj sa mi veľa snov podarilo splniť, preto som si začal hovoriť, že by som mal začať snívať trochu odvážnejšie :).

Mám víziu lepšej spoločnosti

zisk Ako by vyzeral „svet podľa Trubana“, keby to záviselo od vás? Kde a v čom by ste radi urobili poriadok?

Ak by som mal čarovný prútik, zmenil by som naše vzdelávanie, aby bolo lepšie, praktickejšie, otvorenejšie a slobodnejšie.

To potom vychováva šikovných podnikateľov, zamestnancov, spokojných kamarátov a rodiny a, samozrejme, aj štátnych úradníkov, ktorí potom štát vedú spravovať efektívnejšie a kvalitnejšie. Zároveň by si aj ľudia viac pomáhali, podporovali. Celkom pekná utópia :).

zisk TIP redakcie:

Michal Truban vždy veľmi rád zdieľal svoje skúsenosti a mudroval. Či už prostredníctvom blogov, prednášok, alebo priamo mentorovaním. Posledný rok intenzívne pracoval na tom, aby to bolo všetko pekne pokope v knihe. Pre vás, čitateľov, máme zaujímavú ponuku. Pri objednaní predplatného časopisu Zisk manažment môžete teraz získať 50 kníh Michala Trubana s názvom Support a aj s osobným venovaním autora.

Navyše, už tento mesiac pribudne v našej Manažerskej TV videoškolenie s Michalom Trubanom, v ktorom sa na praktických príkladoch a skúsenostiach z jeho života dozvieme, ako úspešne podnikat, akým chybám sa najčastejšie vyhnúť, prečo je business plán tak dôležitý a ako ho zostaviť.