

# Osobní finance

řízení financí pro každého

3. aktualizované vydání

Petr Syrový  
Tomáš Tyl

*jak si uspořádat vlastní peníze*

*co pojistit a jak zvolit správnou pojistku*

*s jakými riziky musíte počítat a jak se jim bránit*

*jak efektivně investovat*

*nedělejte zbytečné chyby*

*názorné tabulky, příklady a grafy*





# Osobní finance

řízení financí pro každého

3. aktualizované vydání

Petr Syrový  
Tomáš Tyl



GRADA Publishing

***Upozornění pro čtenáře a uživatele této knihy***

*Všechna práva vyhrazena. Žádná část této tištěné či elektronické knihy nesmí být reprodukována a šířena v papírové, elektronické či jiné podobě bez předchozího písemného souhlasu nakladatele. Neoprávněné užití této knihy bude **trestně stíháno**.*

*Edice Osobní a rodinné finance*

**Mgr. Petr Syrový, Ing. Tomáš Tyl**

## **Osobní finance**

řízení financí pro každého – 3. aktualizované vydání

Vydala GRADA Publishing, a.s.  
U Průhonu 22, Praha 7  
tel.: 234 264 401, fax: 234 264 400  
[www.grada.cz](http://www.grada.cz)  
jako svou 7582. publikaci

Realizace obálky Zdeněk Dušek  
Sazba Jan Šístek  
Odborná redaktorka: Ing. Michaela Průšová  
Počet stran 232  
Třetí vydání, Praha 2011, 2014, 2020  
Vytiskly Tiskárny Havlíčkův Brod, a.s.

© GRADA Publishing, a.s., 2020

ISBN 978-80-271-1549-5 (ePub)  
ISBN 978-80-271-1548-8 (pdf)  
ISBN 978-80-271-2886-0 (print)

# Obsah

---

<b>Předmluva</b> .....	9
<b>1. Finanční plánování</b> .....	11
1.1 Finanční plán .....	11
1.1.1 Co je finanční plán a proč ho dělat .....	11
1.1.2 Co nám hrozí bez finančního plánu .....	17
1.1.3 Cíle ve finančním plánu .....	21
1.1.4 Zdroje pro splnění cílů .....	26
1.1.5 Klíčové přínosy finančního plánu .....	28
1.2 Jak může vypadat plán .....	29
1.2.1 Zadání finančního plánu .....	29
1.2.2 Další cíle .....	31
1.2.3 Přiřazení zdrojů .....	31
1.2.4 Doporučení typů produktů .....	33
1.3 Závěr .....	35
<b>2. Zajištění rizik</b> .....	37
2.1 Jaká hrozí rizika .....	37
2.2 Jak se rizikům bránit .....	37
2.2.1 Pojištění není zadarmo .....	37
2.2.2 Nepojišťujme „prkotiny“ .....	38
2.2.3 Rozdíl mezi zajištěním a pojištěním .....	39
2.3 Na jaké částky se zajistit .....	41
2.3.1 Pojištění majetku .....	41
2.3.2 Odpovědnost .....	42
2.3.3 Pracovní neschopnost .....	42
2.3.4 Úmrtí a invalidita .....	43
2.3.5 Trvalé následky úrazu u dětí .....	46
2.4 Jaké produkty pro pojištění používat .....	47
2.4.1 Riziko smrti .....	47
2.4.2 Invalidita .....	50
2.5 Závěr .....	53
<b>3. Investování</b> .....	54
3.1 Co můžeme čekat od trhu .....	54
3.1.1 Jak hodnotit investice a základní pojmy .....	54
3.1.2 Výnosy – kolik můžeme investováním získat .....	57
3.1.3 Rizika – na co si musíme dát pozor .....	64
3.2 Základní třídy aktiv .....	100
3.2.1 Hotovost a peněžní trh .....	100
3.2.2 Dluhopisy .....	102

3.2.3	Akcie a akciové trhy .....	105
3.2.4	Nemovitosti na pronájem .....	107
3.2.5	Komodity .....	111
3.3	Volba investiční strategie .....	114
3.3.1	Nejdůležitější jsou třídy aktiv .....	114
3.3.2	Nesnažme se přechytračit trh .....	115
3.3.3	Jaké výnosy můžeme očekávat .....	117
3.3.4	Jak sestavit portfolio .....	120
3.3.5	Jakou strategii zvolil pan Vzorný? .....	129
3.3.6	Taktická a neutrální alokace .....	132
3.3.7	Pravidelné nebo jednorázové investice .....	136
3.4	Portfolio akciových instrumentů .....	139
3.4.1	Jak dělíme akciové trhy .....	139
3.4.2	Indexy .....	145
3.4.3	Doporučené alokace akciové složky portfolio .....	147
3.5	Portfolio dluhopisových instrumentů .....	151
3.5.1	Jak dělíme dluhopisové trhy .....	151
3.5.2	Doporučená alokace dluhopisového portfolio .....	154
3.6	Závěry .....	155
3.6.1	Výnosy a rizika .....	155
3.6.2	Investiční strategie .....	157
<b>4.</b>	<b>Investiční produkty – jaké a kdy doporučujeme .....</b>	<b>159</b>
4.1	Otevřené podílové fondy a ETF .....	160
4.1.1	Kolektivní investování .....	160
4.1.2	Jak podílové fondy fungují .....	160
4.1.3	Kolik fondy stojí .....	162
4.1.4	Pasivní a aktivní investování .....	163
4.1.5	ETF .....	165
4.1.6	Druhy podílových fondů a ETF .....	168
4.1.7	Jak vybírat podílové fondy .....	175
4.2	Konkrétní akciové tituly .....	178
4.3	Životní pojistky .....	180
4.3.1	Životní pojistka jako spořicí produkt .....	180
4.3.2	Životní pojištění a daňové odpočty .....	185
4.3.3	Vyplatí se investovat přes pojištění? .....	186
4.4	Stavební spoření .....	186
4.4.1	Jaká je výnosnost stavebního spoření .....	186
4.4.2	Jak vybrat stavební spoření .....	188
4.5	Doplňkové penzijní spoření .....	189
4.5.1	Přerod starého penzijního připojištění .....	189
4.5.2	Různé fondy, různé strategie .....	189
4.5.3	Vliv strategie na výnosy .....	190
4.5.4	Náklady fondů .....	191

4.5.5	Výše státního příspěvku .....	192
4.5.6	Vliv státního příspěvku na výnosy .....	192
4.5.7	Kdy se dostaneme k prostředkům .....	193
4.5.8	Co doplňkové penzijní spoření nemá proti penzijnímu připojištění .....	194
4.5.9	Využití doplňkového penzijního spoření ve finančním plánu .....	194
4.6	Závěr.....	195
<b>5.</b>	<b>Úvěry .....</b>	<b>198</b>
5.1	Jak drahé jsou úvěry.....	199
5.1.1	Jak měřit cenu úvěru .....	200
5.1.2	Proč potřebujeme znát cenu úvěrů.....	203
5.2	Spotřebitelské úvěry .....	205
5.2.1	Kdy se dají spotřebitelské úvěry použít .....	206
5.2.2	Spotřebitelské úvěry doporučujeme splácet.....	206
5.3	Úvěry na vlastní bydlení .....	206
5.3.1	Bydlení jako součást plánu .....	206
5.3.2	Jak dlouhý úvěr volit .....	209
5.3.3	Jak vysoký úvěr volit.....	213
5.3.4	Máme úvěr předčasně splácet?.....	216
5.3.5	Jakou volit fixaci.....	216
5.3.6	Jak se žije s hypotékou po pár letech.....	220
5.4	Závěr.....	222
<b>6.</b>	<b>Co si máme z knihy odnést .....</b>	<b>223</b>
6.1	Ani ránu bez plánu .....	223
6.2	Pozor na rizika .....	224
6.3	Rozlišovat, co je důležité .....	225





# Předmluva

---

Kniha je pro čtenáře, který se chce sám umět orientovat ve vlastních financích. V knize se dočte, co je pro jeho finance důležité, ale co se nejspíš nedozví od svého bankéře a dost možná ani od finančního poradce.

Pro úspěch ve vlastních financích je důležité zvolit správnou strategii. Musíme vědět, k čemu budeme peníze potřebovat, a musíme vědět, co od našich peněz máme chtít. Zároveň si musíme pohlídat hlavní rizika, která mohou naši finanční situaci ohrozit. Tuto práci nejlépe uděláme sami (nebo s dobrým finančním poradcem).

Pak přijde fáze, kdy budeme potřebovat vybrat vhodné produkty. S tím nám mohou pomoci bankéři a poradci, ale je dobré, když jim budeme moci koukat pod prsty a budeme je moci kontrolovat. Když jim budeme moci klást fundované otázky a budeme se ptát na důležité věci.

S tím vším by vám kniha měla pomoci.

Nehleďte v knize porovnání konkrétních produktů. Neřekneme vám, jestli je tento fond lepší než jiný. Než dopíšeme tuto knihu, už by tato informace nemusela být správná. Dáme vám ale návody a postupy, jak hledat ty správné produkty. Řekneme vám, jaké parametry produktů jsou důležité a jaké jsou podružné.

Kniha je psána i pro finanční poradce a pro bankéře. V knize se snažíme sepsat to, co používáme právě na školení poradců a bankéřů. To, co je podle nás základem k úspěchu v oblasti financí. Informace z knihy doporučujeme použít jako jakýsi základ k přemýšlení. Kniha se snaží nastínit směr, jakým by měli poradci a bankéři přemýšlet a vést své klienty.

Finančním poradcům a bankéřům se také snažíme přinést některé příklady z praxe, které se jim mohou hodit při jednáních s klienty.

Všechny příklady a výpočty v knize uvádíme z důvodů vysvětlení dané problematiky. Nemají charakter investičního doporučení.

Kniha začíná kapitolou o finančním plánování. Tím bychom při správě osobních financí měli začít. Bez dobrého plánu můžeme hodně věcí zkatit.

Další kapitola se věnuje zajištění největších rizik, která nám hrozí. Pokud zajištění podceníme, může to pro nás znamenat finanční katastrofu, ze které se jen tak nedostaneme. Proto je tato kapitola zařazena jako druhá.

Třetí kapitola nám pomůže porozumět investování. Především co je při investování důležité vědět o výnosech a rizicích a do čeho je možné investovat.

Čtvrtá kapitola porovnává základní typy produktů dostupné na českém trhu a diskutuje jejich hlavní charakteristiky, které je dobré znát a které je mezi sebou odlišují.

Pátá kapitola se věnuje úvěrům. Jaké úvěry jsou dobré a mohou být užitečné a kterých je naopak potřeba rychle se zbavit. Ukazujeme, jak úvěry fungují a jak s nimi počítat.

# 1. Finanční plánování

## 1.1 Finanční plán

### 1.1.1 Co je finanční plán a proč ho dělat

Když se vydáme na pochod na Sněžku, uděláme si nějaký plán cesty. Dopředu budeme vědět, zda tam půjdeme pěšky, nebo tam pojedeme lanovkou. Naplánujeme si, kdy máme vyrazit, abychom tam došli za světla. Sbalíme batoh, abychom měli dost jídla a pití, přibalíme pláštěnku a větrovku, kdyby přišla nepohoda.

Takto prozíravě se chováme, když plánujeme jednodenní výlet.

V oblasti osobních financí se velmi často chováme úplně jinak. Nemáme rozumný plán cesty dopředu. Mnoho lidí žije od výplaty k výplatě, netvoří si žádné rezervy, a když přijde nějaká nepohoda, mají problém. Když najednou přijde nečekaný výdaj 10 000 Kč, musí si půjčovat a stojí na pokraji dluhové pasti.

O co lépe by se jim situace řešila, kdyby na ni byli připraveni a kdyby měli finanční rezervy. Finanční plánování je o moudrosti našich babiček, které měly rezervy „pro strýčka příhodu“. V plánování tomu říkáme „likvidní rezerva“.

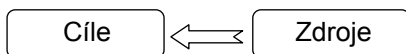
#### 1.1.1.1 Co je finanční plán

Finanční plán znamená, že si uvědomíme, jaké máme cíle a k nim přiřadíme nějaké peníze.

Ano. Takto jednoduše funguje finanční plán. Žádná věda. Pouze moudrost generací našich předků<sup>1</sup>.

Jestliže máme před sebou jakýkoliv cíl, musíme si na něj nashromáždit peníze. A je jedno, jestli to je oprava doškové střechy nebo je to nové auto nebo studia dětí.

Jakmile si cíl uvědomíme a začneme pro to něco dělat, máme kus práce hotové.



**Obrázek 1** Splnit cíl znamená, vyčlenit na něj nějaké peníze

<sup>1</sup> I Anče v Krkonošských pohádkách si strádala postupně věno, aby měla základ domácnosti, až si vezme Kubíčka. A tak do truhly shromažďovala hrnce, zástěry a vařečky. I plátno na Kubíčkovy košile.

Cílů typicky máme více. Proto i finanční plán bude pestřejší. Proto budeme mít pro každý cíl přiřazené jiné zdroje.

Jednoduše si to můžeme představit jako „hrníčkový“ nebo „obálkový“ systém.

Máme jednotlivé hrníčky nebo obálky, kam si dáváme peníze na zimní boty, na vánoční dárky, na letní dovolenou, dětem „na vkladní knížku“, až budou velké, a podobně.

V moderní době už nejsou hrníčky, ale jsou různé účty a finanční produkty. Proto nemáme hrníček na studia, ale máme stavební spoření na studia dětí, peníze na letní dovolenou budou na spořicí účet, peníze na důchod budou v akciovém fondu a podobně.

Pro orientaci v našich vlastních financích nám může pomoci následující tabulka:

**Tabulka 1** Rozdělení peněz pro jednotlivé cíle

Co	Cíle		Zdroje		
	Kdy	Kolik Kč	Jednorázově	Pravidelně	Kam
Škola pro děti	6 let	300 000	290 000 Kč	0 Kč	Smíšené fondy
Důchod	20 let	5 mil.	0 Kč	12 000 Kč	Akciové fondy

Do tabulky uveďte nejprve vaše cíle. Ke každému si napište, kdy ho chcete splnit a kolik by na to bylo potřeba peněz.

Dále se podívejte na to, kolik peněz už dnes máte. Některé peníze máte už dnes a je možné je pro daný cíl přiřadit jednorázově. Některé peníze jste schopni dávat stranou pravidelně.

Díky této tabulce budete vědět, na které cíle si už teď spoříte a jaké cíle se vám podaří dosáhnout.

Pokud si napíšete nějaký cíl a nedáte mu žádné peníze, pak se vám asi nepodaří splnit. Možná spoléháte na to, že se časem situace nějak změní a možná je vaše spoléhání ospravedlnitelné. Nejspíš to ale dopadne tak, že cíl odložíte. Pak ho zase odložíte, pak ho zase odložíte... Až bude pozdě a prostě ho nesplníte. Bude tak blízko a bude tak velký, že už nepůjde si ho splnit.

### 1.1.1.2 Kdy se zamýšlet nad konkrétními produkty

Nad konkrétními produkty můžeme přemýšlet teprve ve fázi, kdy známe cíle a máme k nim přiřazeny konkrétní zdroje. V tuto chvíli totiž víme, k čemu budeme peníze potřebovat a kdy je budeme potřebovat.

Klienti (ale i poradci) dělají typickou chybu. Chtějí řešit detail, aniž by měli jasno o celkovém obrázku. Typicky se ptají: Je účastnický fond XY dobrý? Který produkt vynáší více než spořicí účet? Je dobrá pojistka od společnosti XY?

Než budou hledat odpovědi na tyto otázky, měli by vědět, zda je pro ně vůbec vhodný účastnický fond. Zda pro ně není moc nebezpečný. A to dokonce ze dvou hledisek: zda nebude moc kolísat nebo zda v něm nebude nakonec moc málo peněz.

Poradci a bankéři často začínají debatu s klientem: „Máte stavební spoření?“ Nebo „Víte o tom, že stavební spoření má státní podporu?“ Nejdříve bychom měli vědět, zda vůbec budeme řešit nějaké střednědobé cíle a zda je pro stavební spoření prostor.

Při sestavování plánu doporučujeme postupovat v následujícím pořadí:

1. **Cíle** – co si budeme za peníze chtít pořídit
2. **Zdroje** – kolik máme peněz, které bychom chtěli na splnění cílů použít
3. **Rizika** – co nám hrozí a jak to pokrýt
4. **Přiřadit cílům zdroje** – kolik peněz dáme na pojistky, kolik na studia a kolik na stáří.

O produktech se doporučujeme až bavit v okamžiku, kdy víme:

- na co budeme peníze potřebovat,
- kdy je budeme potřebovat a
- kolik tam budeme dávat (jednorázově nebo pravidelně).

Teď totiž například víme, že budeme potřebovat uložit 100 000 Kč jako likvidní rezervu pro případ, že bychom peníze rychle potřebovali. Proto budeme hledat typicky mezi spořicími účty nebo fondy peněžního trhu.

Nebo budeme vědět, že chceme dávat 10 000 Kč měsíčně na zajištění důchodu, který bude za 20 let. Tak hledáme mezi fondy (akciovými nebo životního cyklu), doplňkovým penzijním spořením, případně spořicími životními pojistkami.

### 1.1.1.3 Produkty řešíme až nakonec

Produkty jsou nejméně důležité.

Možná to vypadá jako velmi silné tvrzení, tak se to pokusíme vysvětlit.

Pokud plán řekne, že bychom měli mít 100 000 Kč v likvidní rezervě, už není takový rozdíl v tom, zda zvolíme fond peněžního trhu „A“ nebo fond peněžního trhu „B“. Hlavně, že to je fond peněžního trhu a je tam 100 000 Kč. Důležité je, že máme 100 000 Kč k dispozici jako likvidní rezervu a že jsme tyto peníze neutratili. Což bychom bez plánu mohli udělat. Také je důležité, že tyto peníze máme uložené likvidně a že neskončily ve stavebním spoření. Když je tam ta státní podpora.

Podobně to je i u dlouhodobých produktů nebo v případě pojistek. Pokud nám plán přidělí pro pravidelné investice na důchod 10 000 Kč, je pro nás důležité, že tyto peníze dlouhodobě odkládáme a že volíme dlouhodobé produkty. Rozhodující je, zda těchto 10 000 Kč odkládáme do akciových produktů nebo je necháváme na účtu. Který akciový produkt zvolíme, je až druhotné.

Volba produktu až v této fázi má další výhodu. Teď se nám produkt lépe hledá. Víme, pro co nám bude produkt sloužit. Přidělíme mu přesné požadavky, co má splňovat. Např. 100 000 Kč velmi likvidně. Nebo 10 000 Kč měsíčně na 20 let.

Je určitě lepší mít požadavky a k nim hledat produkt, než si koupit produkt kvůli nějakým výhodám a pak hledat, kde bychom ho upotřebili<sup>2</sup>. Díky plánu máme představu, co by měl produkt splňovat, a tak hledáme takový, který splní naše představy.

### 1.1.1.4 Bez plánu si nedokážeme správně vybrat produkt

Když investujeme bez podobného finančního plánu a když investujeme např. na 10 let, tak se poradci a bankéři ptají, zda nehrozí, že budeme peníze vybírat předčasně. Zda máme dost velké rezervy. Ptají se, kolik z našeho majetku tvoří investovaná částka. V tomto jejich postupu se skrývá to, že přemýšlejí za nás. Resp. přemýšlejí za náš finanční plán. Dle jejich zkušeností mnoho lidí přichází s přesvědčením investice na 10 let, ale pak zjišťují, že peníze potřebují dříve. Bankéři tak díky zkušenostem přemýšlejí za klienty a nechávají si zadní vrátka, kdyby byly peníze potřeba dříve. Proto nedostáváme investici, která by přesně odpovídala 10 letům, ale dostáváme raději konzervativnější.

---

<sup>2</sup> I v jiných oblastech života máme nejprve požadavky a pak hledáme produkt. Např. potřebujeme společenský oblek, tak hledáme mezi obleky. Opačný postup znamená, že vidíme ve slevě nějakou bundu a tu si koupíme se slovy: „Ona by se někdy mohla hodit“. Pak zjišťujeme, že se nám do šatníku nehodí, protože máme tři podobné.

Když investujeme na 10 let podle plánu, vždy se jedná pouze o část investice. Samozřejmě necháváme nějaké zdroje jako likvidní rezervu, necháváme peníze na krátkodobé cíle. Proto když chceme investovat na 10 let, máme rozumnou šanci, že to 10 let opravdu bude.

### 1.1.1.5 Plán nás motivuje pokračovat v cestě

Při investici podle plánu víme, proč daný produkt máme. Víme, že 100 000 Kč na spořicí účtu je jako likvidní rezerva, 120 000 Kč ve stavebním spoření je pro studia dětí, 10 000 Kč měsíčně do akciového fondu je pro náš důchod. Při tomto pohledu na produkty nemáme moc důvodů portfolio živelně překopávat a měnit strategie. Také víme, na jaké cíle peníze jsou. Tím pádem víme, že kdybychom je chtěli vybrat třeba na dovolenou, budeme zvažovat: je důležitější dovolená nebo peníze na důchod. A podle tohoto se rozhodneme.

Když investujeme bez plánu a uložíme peníze pouze pro strýčka příhodu, nic nám nebude bránit peníze vybrat.

Málokdo ruší penzijní přípojištění. Hlavním důvodem je to, že „to jsou přece peníze na důchod“. Když se ale uloží peníze do dluhopisového nebo akciového fondu „jen tak na někdy“, častěji se vybírají. Když si ale uložíte peníze do fondu ne „na někdy“, ale „na důchod“, máte velkou šanci, že tam peníze zůstanou.

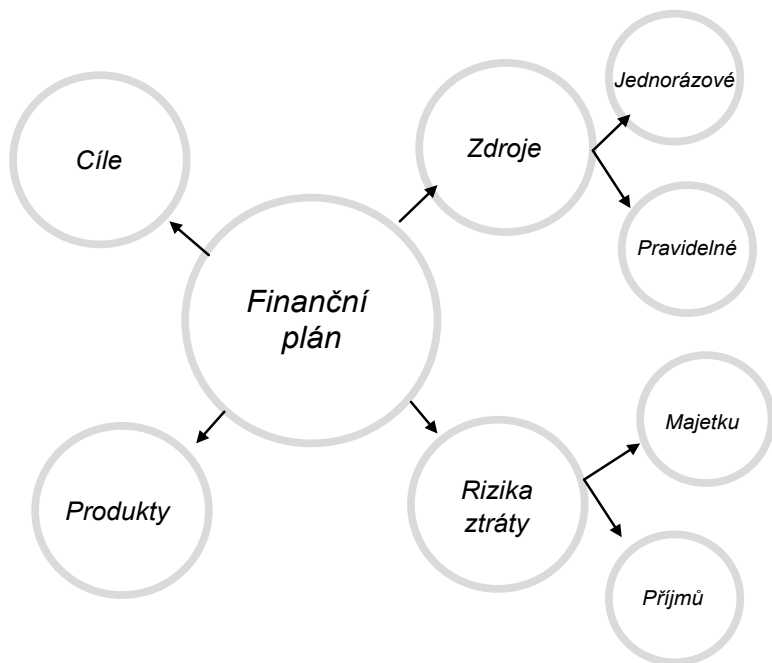
### 1.1.1.6 Plán nám pomůže nepanikařit

Plán máme na dlouhá léta dopředu. Pokud chceme mít více peněz v důchodu, je to běh na dlouhou trať. Typicky několik desítek let. Za tu dobu se na trzích stane spousta věcí, a to i velmi špatných. Podívejme se, co se stalo na světových trzích za posledních 20 let: války, terorismus, ceny ropy nebo zlata byly tam, co v historii ne, státní dluhy vzrostly, přišel internet a šílenství kolem jeho akcií, nemovitostní a hypoteční krize.

Během těchto složitých období mají někteří investoři nutkání vybírat peníze. Nemají nervy na poklesy trhů, protože vidí situaci z krátkého horizontu. Vidí „ted“ trhy klesají.

Máme-li finanční plán, víme, zda mají naše investice dost času na to, aby se vrátily zpět. S plánem se budeme na pokles trhů dívat jinak. Uvidíme spíše příležitost k nákupu, když jsou trhy nízko. Nebudeme pod tlakem vlastních emocí prodávat.

### 1.1.1.7 Finanční plán schematicky



**Obrázek 2** Schéma finančního plánu

Postup finančního plánu si můžeme nakreslit schematicky (viz obrázek).

- Finanční plán potřebuje nejprve znát cíle.
- Pak se mapují zdroje. Ty jsou jednorázové a pravidelné
- Navrhne zajištění rizik. Plán totiž stojí a padá se zdroji. Pokud přijdeme o majetek nebo o příjem, plán se nám nepodaří plnit. Musíme tedy ošetřit riziko ztráty majetku a příjmů
- Nakonec řešíme produkty.

A jak by vypadala aktualizace již hotového plánu?

Aktualizace vypadá úplně stejně. Opět si projdeme to samé kolečko: ověříme, zda se něco změnilo v oblasti cílů, uděláme inventuru ve zdrojích, zkontrolujeme, zda je dostatečné zajištění, zkontrolujeme produkty, zda nás vedou k našim cílům.



## 1.1.2 Co nám hrozí bez finančního plánu

### 1.1.2.1 Plán pomůže před dluhovou pastí

Dluhová past znamená, že čerpáme úvěry, ale jejich splácení nás dále zatěžuje a naši finanční situaci zhoršuje. Proto nejsme schopni si na nic našetřit, a tak si půjčujeme další peníze. Nebo si dokonce půjčujeme na splátky jiných úvěrů.

Před dluhovou pastí nám pomůže finanční plán, protože ten hlídá základní rizika. Díky plánu máme:

- likvidní rezervu a
- zajištění majetku a příjmů.

Likvidní rezerva nám slouží pro případ nečekaných výdajů, jako je např. oprava auta, rozbitá lednička, havárie v bytě a podobně.

Zároveň pomáhá v případech výpadku příjmů např. z důvodů nemoci nebo ztráty zaměstnání.

V těchto případech máme finanční rezervu a máme tedy kam sáhnout. Nemusíme chodit k nikomu pro úvěry.

Podle výzkumu agentury STEM/MARK (Finanční gramotnost září 2010) by více než 1/3 domácností nedokázala pokrýt své výdaje po výpadku příjmu na 1 měsíc. Finanční plán přitom doporučuje držet rezervu ve výši 6 měsíčních výdajů.

Tato 1/3 domácností je silně zranitelná. Stačí výpadek příjmu na 1 měsíc a už jsou v náručí úvěrových institucí. Pokud rodina nemá rezervy, bude pro ni obtížné půjčku splatit (o úrocích nemluvě).

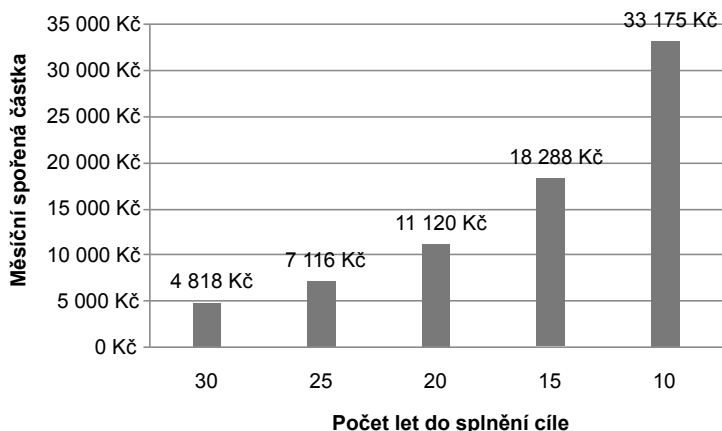
Finanční plán dále kryje další výpadky příjmu, které jsou vyššího řádu – ztráta příjmu z důvodů smrti živitele nebo z důvodů invalidity.

Další přínos plánu je prostě uvědomění si, na co skutečně máme a na co už ne. Když zjistíme, že si na danou věc (televizi, dovolenou, auto) nenašetříme, měli bychom s tím něco udělat. Buď snížit naše požadavky a danou věc nechítit, nebo chtít levnější anebo začít více šetřit. Řešit vzniklou situaci úvěrem není dobrý nápad, protože tím se naše situace nezlepší. Splácení bude tvrdší než spoření.

### 1.1.2.2 Dlouhodobé cíle bez plánu nezvládneme

Finanční plán je způsob, jak si splnit dlouhodobé cíle. Dlouhodobé cíle totiž těžko zvládneme bez disciplíny. A právě plán nám ji pomůže udržet.

Když začneme včas, je cíl reálný a pravidelně investovaná částka je malá. Jakmile cíl odkládáme, spořená částka dramaticky roste. (viz graf)



**Graf 1** Nárůst spořené částky při odkládání cíle<sup>3</sup>

Pokud chceme získat majetek 5 mil. Kč pro svůj důchod (doživotní rentu), stačí pravidelně investovat „pouze“ necelých 5 000 Kč měsíčně.

Kdyby si toto lidé uvědomili v mladém věku, měli bychom spoustu bohatých šedesátníků. Jenže v mladém věku se řešení plánu odkládá, protože mladý věk přináší jiné starosti a priority.

Jakmile zbývá do cíle (důchodu) 25, resp. 20 let, částka roste přes 7 000 Kč, resp. 11 000 Kč. Stále by to ještě mohlo být reálné, i když je to dvojnásobně drahé. Pokud splnění cíle ještě jednou odložíme, stává se z toho nereálný cíl. Možná, že ve 45 letech nebo v 50 letech rezignujeme nebo zkusíme udělat alespoň něco, začneme něco málo investovat, ale cíle nedosáhneme. Naspoříme si nějaké přílepy k důchodu, ale na splnění finanční nezávislosti na státním systému to stačit nebude. Stále budeme odkázáni na to, kdy se bude odcházet do důchodu a kolik to vlastně bude<sup>4</sup>.

<sup>3</sup> Cílem je majetek v důchodu 5 mil. Kč. Částky jsou uvedené v reálné hodnotě. To znamená, že počítají s inflací. Pro dlouhodobé investice počítáme s výnosem 6,17 % nad inflaci, což odpovídá historickým průměrům. Se zkracující dobou výnosnost klesá (jak se investice zkonzervativňuje).

<sup>4</sup> Uvádíme příklad s naspořením 5 mil. Kč. Pokud chcete příklad nižší částkou, všechno podělte třeba pěti.

Odkládání splnění cílů je podobné jako v jiných oblastech života, kdy máme na splnění dost času a to se nám stane osudným. Jen vzpomeňte, jak jste se učili na maturitu nebo zkoušky. (A pokud ne vy, tak vaši spolužáci nebo děti.) „Mám na to celý čtvrtý ročník – času je dost.“ Příprava na maturitu se odkládá. Pak přituhne, když začne svatý týden. Možná si to rozpočítáme, že máme na 30 otázek 10 dní do maturity, to znamená 3 otázky denně. Jenže nejdřív je víkend, ten se nepočítá. 2 dny uběhnou. Pak se v pondělí stihnou pouze 2 otázky, s výmluvou, že se to dohoní později. Tak to jde dále, až v pátek řešíme co s tím, když maturita je za 3 dny a my jsme u otázky číslo 10.

Pak nám nezbyvá, než zkusit u zkoušky štěstí, zda to vyjde, nebo ne. Naštěstí máme možnost opravy. To bohužel v životě není. Tam máme jen jeden pokus.

U dlouhodobých cílů nám plán dá kromě disciplíny také vhodný produkt. Protože zde se dá dost získat nebo zkazit, pokud zvolíme nevhodné produkty. Jestliže budeme pravidelně investovat 1 000 Kč měsíčně do konzervativního fondu nebo do akciového fondu, bude za 30 let rozdíl přes 1 mil. Kč<sup>5</sup>.

U dlouhodobé investice hraje výnos velice důležitou roli.

Co se týče krátkodobých cílů, zde finanční plán nepotřebujeme. Krátkodobé cíle např. do roka nebo dvou splníme i bez plánu. Zde nám plán nemá co chytrého poradit. Prostě musíme dávat peníze stranou. Jen o ně nesmíme přijít. Výnosy na takto krátkou dobu nejsou důležité.

### 1.1.2.3 Bez plánu nemáte ošetřena rizika

Finanční plán vám pomůže ošetřit hlavní rizika, aby vaše finanční situace úplně nezhavarovala.

Stejně jako má auto rezervní kolo, lékárničku, záchranné pásy a často i ABS a airbagy, má finanční plán zajištění hlavních rizik. U auta také zpravidla pásy a airbagy nepoužijete a vypadají zbytečně. Ovšem do doby, než dojde k havárii. Pak je oceníte a jste vděční, že je máte.

Stejně tak je to s pojistkami v plánu. Zdánlivě jsou nepotřebné (a kéž byste je nepotřebovali), ale když dojde k havárii, oceníte je. Zachrání vás.

Podle našich zkušeností nemají lidé dobře ošetřená rizika. Riziko ztráty majetku je ještě v pořádku. Nemovitosti a domácnosti bývají pojištěny dobře. Hodně chyb se dělá v pojištění příjmů. Málokdo si uvědomuje, že trvalou ztrátou

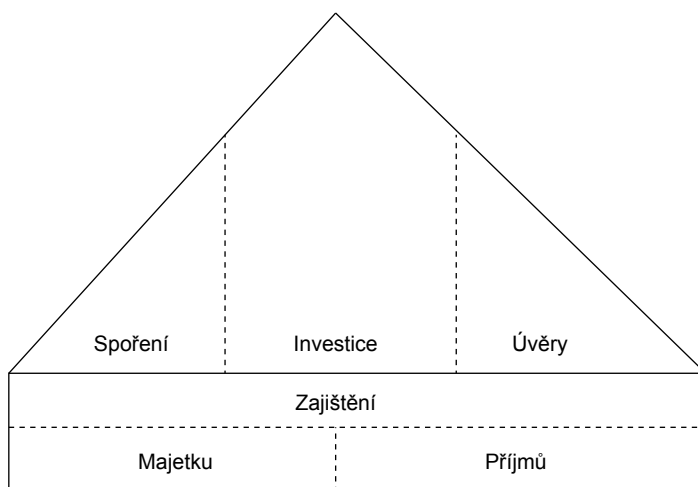
<sup>5</sup> V penzijním fondu bude cca 500 000 Kč, v akciovém fondu bude při výnosu 8 % p. a. skoro 1,5 mil. Kč.

příjmu ztrácí řádově miliony nebo dokonce desítky milionů korun, které by jinak vydělal. A které by použil na výdaje své rodiny, splacení hypoték, studia dětí.

Finanční plán pomůže objevit rizika a určit jejich výši. Pomůže nám určit, na kolik se máme pojistit a co máme pojistit. Kdybychom to chtěli řešit bez plánu a jen tak odhadem, asi se netrefíme. Buď se pojistíme málo a pak hrozí, že nám pojistky nebudou stačit, nebo se pojistíme moc a pak hrozí, že budeme platit zbytečně mnoho.

Splnění cílů totiž stojí na našich finančních zdrojích. Tato věta zní možná vědecky. Lidsky řečeno to znamená, že splacení hypotéky nebo studia dětí závisí na tom, zda nepřijdeme o střechu nad hlavou vlivem povodně nebo zda nepřijdeme o příjem kvůli invaliditě.

Plán tedy zajišťuje náš majetek a příjem, aby vše fungovalo, i když přijde finanční katastrofa.



**Obrázek 3** Schéma finančního plánu

Proto se plán často zobrazuje jako pyramida, kde základem je zajištění a teprve na solidním zajištění může stát celý finanční plán. Jakmile máme dobré zajištění, pak můžeme přemýšlet o investicích, úvěrech a spoření.

Pokud chceme stavět dům bez solidních základů, může se nám celá stavba zhroutit jako pověsný domeček z karet.